



Aikuisten palvelujen toimialue

TALouden RAPORTTI 1-6/2024

Talouden toteuma 1-6 kk / Aikuisten palvelujen toimialue



| Tililaji | Tot. 1-6/2024 | TA 2024 | Tot.-% |
|--------------------------------|---------------------|----------------------|---------------|
| Toimintatuotot | 8 375 147 | 14 937 800 | 56,1 % |
| Myyntituotot | 3 020 004 | 3 993 700 | 75,6 % |
| Maksutuotot | 4 772 453 | 9 917 200 | 48,1 % |
| Tuet ja avustukset | 434 487 | 852 400 | 51,0 % |
| Muut toimintatuotot | 148 202 | 174 500 | 84,9 % |
| Toimintakulut | - 96 160 372 | - 189 472 874 | 50,8 % |
| Henkilöstökulut | - 42 505 710 | - 99 515 998 | 42,7 % |
| Palvelujen ostot | - 44 280 195 | - 76 243 876 | 58,1 % |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | - 8 157 135 | - 10 774 300 | 75,7 % |
| Avustukset | - 1 150 882 | - 2 792 500 | 41,2 % |
| Muut toimintakulut | - 66 451 | - 146 200 | 45,5 % |
| Toimintakate | - 87 785 225 | - 174 535 074 | 50,3 % |
| Rahoitustuotot ja -kulut + (-) | - 23 700 | - | |
| Korkotuotot | 365 | - | |
| Muut rahoituskulut | - 24 065 | - | |
| Vuosikate | - 87 808 925 | - 174 535 074 | 50,3 % |
| Poistot ja arvonalentumiset | - 19 147 | - 44 567 | 43,0 % |
| Suunnitelman mukaiset poistot | - 19 147 | - 44 567 | 43,0 % |
| Tilikauden tulos | - 87 828 072 | - 174 579 641 | 50,3 % |

- **Toimintatuotot**
 - Tuotot ylittynyt jonkin verran suhteessa talousarvioon. Myyntituottoihin kirjautunut viime vuoden tuottoja alkuvuonna.
- **Toimintakulut**
 - **Henkilöstökulut** talousarviossa, myös vuosiennusteen mukaisesti.
 - **Palvelujen ostot**
 - **Hintojen korotuksista johtuvat** : Vammaisten asumispalveluiden hinnankorotukset, +3,45 % alkaen 1.6.2024 (vaikutus n. -1M€/v). Ylitysennuste -3,9M€ (sis. Ateriakuljetuksen muutoksen). Miepä asumispalvelujen hinnankorotukset, ylitysennuste -2,5M€. Lisäksi työ- ja päivätoiminnan kilpailutukset ja hintojen nousu 1.1.2024 alkaen. Näitä ei ole sisällytetty talousarvioon.
 - **Työvoiman osto**: Ostopalveluilla joudutaan kompensoimaan lääkärivajetta, erityisenä haasteena pienet terveysasemat.
 - **Muut syyt**: Laskutus tulee viiveellä, mm. henkilökohtainen apu ja liikkumista tukevat palvelut. Liikkumisen tuen ylitysennuste -1,9M€.
 - **Aineet, tarvikkeet ja tavarat** ennuste ylittää huomattavista talousarvion, -5,5M€. Sisäinen aine- ja tarvikemääräraha alimitoitettu suhteessa viime vuoden käyttöön. Suurin menoeränä koko hyvinvointialueen hoitotarvikejakelu, joka on alimitoitettu n. -3,3 M€ suhteessa vuoden -23 tilinpäätökseen.
 - **Avustukset** alittaa talousarvion: mm. Toimeentulotuen osalta.
 - **Muut toimintakulut** Talousarviossa
- **Toimenpiteet talousarvioon pääsemiseksi**
 - Toiminnalliset muutokset mm. ostopalvelu/oma tuotanto, organisaatio- ja henkilöstörakenteen tarkastelu, tiimimallin toteutus, asumispalvelujen keventäminen, päätöksenteon tarkastelu ja taso, tiukka rekrytointikuri / lääkirikrytointi, vaihtoehtoiset ratkaisut. Sisäisten tarvike-erien tarkastelu.
- **Tilikauden tulosennuste**
 - Ennuste alijäämäinen 14,2 milj euroa (108.2%). PSOP-järjestelmä tuottaa ennusteeseen ajantasaisempaa tietoa verrattuna aikaisempaan. Yllä tuotu esille merkittävimmät selittävät tekijät.
- **Muutosohjelman toteutuminen**
 - Muutosohjelma etenee suunnitellusti, mutta vaatii aikaa. Hinnankorotukset haastavat. Hoitotarvikejakelun kehittäminen keskeinen toimenpide. Tiimimallin etenemisessä hidasteita, mutta etenee. Asumispalvelujen keventämistä ja selvitystyötä tehdään mittavasti. RAI-käyttöönotto etenee. Henkilökohtaisen avun yksilöarvioinnit tehdään, kulukuri. Esihenkilörakenteita kevennetään ja ammatti- ja tehtävärakenteita tarkastellaan. Kustannuslaskentaa oman ja ostopalvelun välillä.
- **Investointien toteuma**
 - **0 € (0%) / TA24: 450 000 €**

Talouden toteuma 1-6 kk / Aikuisten palvelujen yhteiset



| Tililaji | Tot. 1-6/2024 | TA 2024 | Tot.-% |
|--------------------------------|---------------|-----------|---------|
| Toimintakulut | - 124 035 | - 279 434 | 44,4 % |
| Henkilöstökulut | - 104 007 | - 212 755 | 48,9 % |
| Palvelujen ostot | - 14 103 | - 65 679 | 21,5 % |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | - 5 925 | - 1 000 | 592,5 % |
| Toimintakate | - 124 035 | - 279 434 | 44,4 % |
| Rahoitustuotot ja -kulut + (-) | - 0 | - | |
| Korkokulut | - | - | |
| Muut rahoituskulut | - 0 | - | |
| Vuosikate | - 124 035 | - 279 434 | 44,4 % |
| Poistot ja arvonalentumiset | - | - 27 900 | 0,0 % |
| Suunnitelman mukaiset poistot | - | - 27 900 | 0,0 % |
| Arvonalentumiset | - | - | |
| Tilikauden tulos | - 124 035 | - 307 334 | 40,4 % |

- **Toimintatuotot**
 - Poikkeamat talousarvioon
- **Toimintakulut**
 - Henkilöstökulut
 - Poikkeamat talousarvioon
 - Palvelujen ostot
 - Syyt poikkeamaan seuraavan jaottelun mukaan:
 - Volyymien kasvusta johtuvat
 - Hintojen korotuksista johtuvat
 - Työvoiman osto
 - Muut syyt
 - Aineet, tarvikkeet ja tavarat
 - Poikkeamat talousarvioon
 - Avustukset
 - Poikkeamat talousarvioon
 - Muut toimintakulut
 - Poikkeamat talousarvioon
- **Toimenpiteet talousarvioon pääsemiseksi**
 - Keskeiset toimenpiteet talousarvioon pääsemiseksi
- **Muutosohjelman toteutuminen**

Talouden toteuma 1-6 kk / Sosiaalityön palvelut



| Tililaji | Tot. 1-6/2024 | TA 2024 | Tot.-% |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| Toimintatuotot | 676 398 | 1 282 000 | 52,8 % |
| Myyntituotot | 248 195 | 429 600 | 57,8 % |
| Maksutuotot | - | - | |
| Tuet ja avustukset | 428 204 | 852 400 | 50,2 % |
| Muut toimintatuotot | - | - | |
| Toimintakulut | - 3 769 796 | - 9 115 504 | 41,4 % |
| Henkilöstökulut | - 2 578 813 | - 5 900 311 | 43,7 % |
| Palvelujen ostot | - 515 685 | - 1 190 793 | 43,3 % |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | - 18 091 | - 44 300 | 40,8 % |
| Avustukset | - 638 512 | - 1 943 900 | 32,8 % |
| Muut toimintakulut | - 18 695 | - 36 200 | 51,6 % |
| Toimintakate | - 3 093 398 | - 7 833 504 | 39,5 % |
| Rahoitustuotot ja -kulut + (-) | - 131 | - | |
| Korkotuotot | 453 | - | |
| Muut rahoituskulut | - 584 | - | |
| Vuosikate | - 3 093 529 | - 7 833 504 | 39,5 % |
| Poistot ja arvonalentumiset | - | - | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | - | - | |
| Arvonalentumiset | - | - | |
| Tilikauden tulos | - 3 093 529 | - 7 833 504 | 39,5 % |

• Toimintatuotot

- Tällä hetkellä ok, mutta tulojen saamiseen ja korvausten hakemiseen tulee kiinnittää jatkuvaisluonteisesti huomiota ja kirjaamista kehittää niin, että toiminta on sujuvaa.

• Toimintakulut

- Henkilöstökulut
 - Tasapainossa, ei sijaisia. Lomarahat puuttuvat toki vielä kertymästä. Henkilöstöä allokoitu tarvetta vastaavasti ja mahdollisia resurssisiirtoja tulossa.
- Palvelujen ostot
 - Vähennetty huomattavasti palveluiden ostoa ja linjaukset laadittu. Seuranta oleellista.
- Aineet, tarvikkeet ja tavarat
 - Sisäiset hankinnat järjeistetty, HVAn sisäistä tarvikkeidenjakoa kehitettävä
- Avustukset
 - Linjaukset toimivat, mutta jatkossa tulee kiinnittää huomiota täsmäavustusten tarkempaan ja laajempaan ohjaukseen ja mahdollisiin kilpailutuksiin. Alueellisia eroja seurattava tarkasti.
- Muut toimintakulut
 - Sovittelutoimiston kustannuksia, jotka THL korvaa. Suunnitelmissa siirto OKMn alaisuuteen tulevaisuudessa.

• Toimenpiteet talousarvioon pääsemiseksi

- Selkeä struktuuri ja samantasoinen toiminta koko Satakunnassa. Sisäinen sijaistus ja talousajattelun systemaattinen kertaus kaikessa. Palvelutarpeen mukainen toiminta.

• Muutosohjelman toteutuminen

- Etenemässä. Konkreettita toimintamalleja rakennettava. Toimintojen uudelleenorganisointi muuttuvan organisaatorakenteen ja palveluverkon vuoksi.

Talouden toteuma 1-6 kk / Mielenterveys- ja päihdepalvelut



| Tililaji | Tot. 1-6/2024 | TA 2024 | Tot.-% |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Toimintatuotot | 1 411 315 | 2 229 600 | 63,3 % |
| Myyntituotot | 78 662 | 64 800 | 121,4 % |
| Maksutuotot | 1 331 758 | 2 154 700 | 61,8 % |
| Tuet ja avustukset | - | - | |
| Muut toimintatuotot | 895 | 10 100 | 8,9 % |
| Toimintakulut | - 13 569 897 | - 25 533 448 | 53,1 % |
| Henkilöstökulut | - 3 754 901 | - 8 137 276 | 46,1 % |
| Palvelujen ostot | - 9 207 877 | - 16 122 472 | 57,1 % |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | - 587 824 | - 1 176 400 | 50,0 % |
| Avustukset | - 15 642 | - 93 000 | 16,8 % |
| Muut toimintakulut | - 3 654 | - 4 300 | 85,0 % |
| Toimintakate | - 12 158 582 | - 23 303 848 | 52,2 % |
| Rahoitustuotot ja -kulut + (-) | - 616 | - | |
| Korkotuotot | - 4 | - | |
| Korkokulut | - | - | |
| Muut rahoituskulut | - 612 | - | |
| Vuosikate | - 12 159 198 | - 23 303 848 | 52,2 % |
| Poistot ja arvonalentumiset | - | - | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | - | - | |
| Arvonalentumiset | - | - | |
| Tilikauden tulos | - 12 159 198 | - 23 303 848 | 52,2 % |

- **Toimintatuotot**
 - Toteuma on hieman ennakoitua suurempi.
- **Toimintakulut**
 - Henkilöstökulut
 - Arviossa.
 - Palvelujen ostot
 - TA ylittyy asumispalvelujen ostojen johdosta. Asumispalveluostojen määräraha on sama kuin viime vuoden arvioitu käyttö, joka perustui syksyllä tehtyyn arvioon. Asumispalvelujen kilpailutuksen johdosta ostopalvelujen hinnat kuitenkin nousivat vuoden 2024 alusta keskimäärin noin 20 % (noin 2,5m€), mitä ei talousarviossa ole otettu huomioon.
 - Aineet, tarvikkeet ja tavarat
 - Arviossa.
 - Avustukset
 - Ei merkitystä kokonaistilanteen kannalta.
 - Muut toimintakulut
 - Ei merkitystä kokonaistilanteen kannalta.
- **Toimenpiteet talousarvioon pääsemiseksi**
 - Asumispalvelujen ostoja vähennetään maksimoimalla omien yksikköjen käyttö ja lisäämällä jalkautuvaa työtä, jotta asiakkaat voivat asua omissa kodeissaan. Tämän onnistuminen edellyttää muutosohjelman toteutumista eli ns. peruspalveluiden resurssien lisäämistä erityispalveluita vähentämällä. Lisäksi omia yksiköitä on saatava lisää. Tämän toteutumiseksi eli tilojen löytymiseksi tehdään kiinteistöyksikön kanssa yhteistyötä.
- **Muutosohjelman toteutuminen**
 - Ympäri vuorokautisesta asumisesta on siirtynyt asiakkaita kevyempään asumiseen suunnitellun mukaisesti, mutta kilpailutuksen johdosta hintojen nousu on merkinnyt sitä, että tavoitteen toteutuminen ei riitä vaan pitää tuplata siirtymiset ja siinä omat haasteensa, joiden eteen työskennellään
 - LOleelliseksi muodostuu miten toteutuu painopisteen siirto (käytännössä resurssien siirto erityistasolta perustasolle eli psykiatrialta mielenterveys- ja päihdepalveluihin ja miten tämä toteutuessaan saadaan käytettyä hyödyksi.

Talouden toteuma 1-6 kk / Vammaispalveluiden sosiaalityön ja vaativan tuen palvelut



| Tililaji | Tot. 1-6/2024 | TA 2024 | Tot.-% |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Toimintatuotot | 525 191 | 1 297 100 | 40,5 % |
| Myyntituotot | 109 567 | 675 400 | 16,2 % |
| Maksutuotot | 319 971 | 458 700 | 69,8 % |
| Tuet ja avustukset | - | - | |
| Muut toimintatuotot | 95 653 | 163 000 | 58,7 % |
| Toimintakulut | - 13 883 917 | - 30 705 245 | 45,2 % |
| Henkilöstökulut | - 2 512 034 | - 6 941 565 | 36,2 % |
| Palvelujen ostot | - 10 966 626 | - 22 942 580 | 47,8 % |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | - 240 555 | - 537 100 | 44,8 % |
| Avustukset | - 161 088 | - 273 000 | 59,0 % |
| Muut toimintakulut | - 3 613 | - 11 000 | 32,8 % |
| Toimintakate | - 13 358 725 | - 29 408 145 | 45,4 % |
| Rahoitustuotot ja -kulut + (-) | - 758 | - | |
| Korkokulut | - | - | |
| Muut rahoituskulut | - 758 | - | |
| Vuosikate | - 13 359 483 | - 29 408 145 | 45,4 % |
| Poistot ja arvonalentumiset | - | - | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | - | - | |
| Arvonalentumiset | - | - | |
| Tilikauden tulos | - 13 359 483 | - 29 408 145 | 45,4 % |

• Toimintatuotot

- Maksutuotot: Vaativan tuen yksikössä on ollut sijoitettuna lastensuojelun kautta toisen hyvinvointialueen asiakkaita. Myyntituotot: vakuutusmaksun saajia on vähemmän kuin budjetoituvaiheessa.

• Toimintakulut

- Henkilöstökulut
 - Psykologien ja lääkärien virat täyttämättä kokonaan sekä muita eri pituisia jaksoja, jolloin kulut varattua määrärahaa pienemmät. Lomarahat ei toteumassa mukana.
- Palvelujen ostot
- Syyt poikkeamaan seuraavan jaottelun mukaan:
 - Työvoiman osto: ostetaan psykologi- ja lääkäripalveluja
 - Muut syyt: kaikkia kirjauksia ei ole tehty kesäkuulle. Jos olisi, niin toimintakate olisi 51,5 %:ia.
- Aineet, tarvikkeet ja tavarat
- Avustukset
 - Ei näy nyt henkilökohtaisen avun palkkiot, jotka vammaisen itse maksaa, vaan ne näkyvät Palvelujen ostot-tilissä.
- Muut toimintakulut

• Toimenpiteet talousarvioon pääsemiseksi

- Tiukka, yhdenmukainen päätöksenteko (josta seuraa paljon oikaisuvaatimuksia). Panostetaan ennaltaehkäisyyn ja kevyempiin palveluihin. Panostetaan päiväautojen optimaaliseen käyttöön. Henkilökohtaisen avun arvioitsijoiden työn perusteella muutetaan vanhoja päätöksiä tai hylätään hakemuksia

• Muutosohjelman toteutuminen

- RAI-arviointijärjestelmä: tuotantoympäristö on valmis, testiympäristö rakennettu. Henkilökohtainen apu: tehdään arvioita sekä vanhoille että uusille asiakkaille. Kuljetuspalvelu: kyydinvälityksen kilpailutus. Arvi-yksikön remontti alkoi.

Talouden toteuma 1-6 kk / Vammaispalveluiden asumisen ja päiväaikaisen toiminnan palvelut



| Tililaji | Tot. 1-6/2024 | TA 2024 | Tot.-% |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Toimintatuotot | 3 496 990 | 6 414 500 | 54,5 % |
| Myyntituotot | 1 874 329 | 2 020 000 | 92,8 % |
| Maksutuotot | 1 565 723 | 4 393 100 | 35,6 % |
| Tuet ja avustukset | 5 283 | - | |
| Muut toimintatuotot | 51 655 | 1 400 | 3689,6 % |
| Toimintakulut | - 38 056 911 | - 71 763 596 | 53,0 % |
| Henkilöstökulut | - 17 853 032 | - 37 045 444 | 48,2 % |
| Palvelujen ostot | - 19 233 938 | - 33 309 652 | 57,7 % |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | - 622 847 | - 892 900 | 69,8 % |
| Avustukset | - 335 639 | - 482 600 | 69,5 % |
| Muut toimintakulut | - 11 455 | - 33 000 | 34,7 % |
| Toimintakate | - 34 559 920 | - 65 349 096 | 52,9 % |
| Rahoitustuotot ja -kulut + (-) | - 3 196 | - | |
| Korkokulut | - | - | |
| Muut rahoituskulut | - 3 196 | - | |
| Vuosikate | - 34 563 117 | - 65 349 096 | 52,9 % |
| Poistot ja arvonalentumiset | - 9 740 | - 16 667 | 58,4 % |
| Suunnitelman mukaiset poistot | - 9 740 | - 16 667 | 58,4 % |
| Arvonalentumiset | - | - | |
| Tilikauden tulos | - 34 572 857 | - 65 365 763 | 52,9 % |

• Toimintatuotot

- Poikkeamat talousarvioon

• Toimintakulut

- Henkilöstökulut
- Palvelujen ostot
- Syyt poikkeamaan seuraavan jaottelun mukaan:

• Hintojen korotus:

- Päiväaikaisen toiminnan kilpailutus > hintojen nousu, päiväaikainen toiminta ja kuljetukset
- Asumispalvelujen hinnankorotukset 3,45 % alkaen 1.6.2024
- Perhehoidon palkkioiden indeksikorotukset

• Työvoiman osto

- Lääkäripalvelujen osto Eura/Kiukainen palvelukodeissa.
- Yksiöiden huoltosopimusten hintojen nousu
- Kesäkuun päivätoiminta 43 koululaiselle (Tuulikellonkoulu - 93 337,00)

• Muut syyt

- Logistiikan kustannukset (ateriapalvelun kuljetukset Eurajoki, Kokemäki, Harjavalta, Nakkila, Ulvila ja Pori))

- Aineet, tarvikkeet ja tavarat
Kertakäyttötarvikkeiden käyttöasteen nousu näkyy joka yksikössä

- Avustukset
 - Työosuusrahat (asiakasmäärän lisääntynyt)

- Muut toimintakulut

• Toimenpiteet talousarvioon pääsemiseksi

- Asumispalveluissa > ympärivuorokautisesta asumisesta siirtyminen RAI-arvioinnin perusteella kevyempään asumispalveluun > ohjattu- ja tukiasuminen, perhehoito.
- Lisätään mahdollisuuksien mukaan omaa palveluntuotantoa pitkäaikaisessa sekä lyhytaikaisessa asumisessa sekä päiväaikaisessa toiminnossa > tilojen kartoitus/hankinta
- Ostopalveluista mahdollisuuksien mukaan omiin palveluihin
- **Muutosohjelman toteutuminen**
- Muutosohjelman suunnitelmia toteutetaan mahdollisuuksien mukaan loppuvuodesta sekä seuraavan vuoden alkupuolella.

Talouden toteuma 1-6 kk / Terveyspalvelut



| Tililaji | Tot. 1-6/2024 | TA 2024 | Tot.-% |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Toimintatuotot | 2 265 252 | 3 714 600 | 61,0 % |
| Myyntituotot | 709 252 | 803 900 | 88,2 % |
| Maksutuotot | 1 555 000 | 2 910 700 | 53,4 % |
| Tuet ja avustukset | 1 000 | - | |
| Muut toimintatuotot | - | - | |
| Toimintakulut | - 26 755 816 | - 52 075 648 | 51,4 % |
| Henkilöstökulut | - 15 702 924 | - 41 278 648 | 38,0 % |
| Palvelujen ostot | - 4 341 966 | - 2 612 700 | 166,2 % |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | - 6 681 892 | - 8 122 600 | 82,3 % |
| Muut toimintakulut | - 29 034 | - 61 700 | 47,1 % |
| Toimintakate | - 24 490 565 | - 48 361 048 | 50,6 % |
| Rahoitustuotot ja -kulut + (-) | - 18 999 | - | |
| Korkotuotot | - 84 | - | |
| Korkokulut | - | - | |
| Muut rahoituskulut | - 18 915 | - | |
| Vuosikate | - 24 509 563 | - 48 361 048 | 50,7 % |
| Poistot ja arvonalentumiset | - 9 407 | - | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | - 9 407 | - | |
| Arvonalentumiset | - | - | |
| Tilikauden tulos | - 24 518 971 | - 48 361 048 | 50,7 % |

• Toimintatuotot

- Tuottoja hyvin saatu; tehty korvausten systemaattista kartoitusta, jotta asianmukaiset tuotot on saatu.

• Toimintakulut

- Henkilöstökulut
 - Henkilöstökulujen kasvu tasaista.

• Palvelujen ostot

- Syyt poikkeamaan seuraavan jaottelun mukaan:
 - Työvoiman osto:
 - Ostopalveluilla joudutaan kompensoimaan lääkäriavajetta
 - Pienemmille paikkakunnille ja suppeisiin tehtäviin vaikeampi saada lääkäreitä.
 - Muut syyt: muiden vastuualueiden lääkäripalveluiden ostoja on kirjautunut terveyspalveluiden vastuualueelle
- Aineet, tarvikkeet ja tavarat
 - Hinnoissa merkittävää nousua, esim. Diabetes-välineiden hinnat merkittävästi nousseet ja esh:sta kustannuksia aiheuttavien hoitojen siirtoja perustasolle.
 - HVAn yhteisessä hankintajärjestelmässä osa hankinnoista kalliimpia kuin muualta hankittuna

• Toimenpiteet talousarvioon pääsemiseksi

- Etälääkärikilpailutus tehty.
- Ostostoppi laitettu lääkärihankintoihin – arvioidaan hyvin kriittisesti välttämättömiä ostopalvelulääkäritarpeita.
- Ostolääkäreitä selkeästi vähennetty, sopimuksia irtisanottu eikä uusittu.
- Firmojen sijaan nyt itse aktiivisesti rekrytoitu ja tehty virkahakuja, saavutuksena saatu muutamia lääkäreitä myös virkoihin – merkittävää säästöä.
- Kaikissa uusissa sopimuksissa noudatetaan lääkäreiden uutta uraporraspalkkamallia
- Aine- ja tarvikeostojen kustannusnousua selvitetään työryhmässä ja tarkasteltu sote-keskuksittain kustannusnousua sekä laaditaan säästötoimenpiteitä.

• Muutosohjelman toteutuminen

- Nykyisen timimallin alustava kokoomaraportti laadittu, tuloksia käydään läpi ja analysointia jatketaan.
- Monialaisen yhteistyön malli saatu aloitettua ja käyntiin jsekä pidetty yhteiset tilaisuudet
- Hoidon jatkuvuus- hankkeen digitaalisten palveluiden työryhmät käynnistyvät elokuussa